

Haushaltskonsolidierung – der Wiener Neustädter Weg

Bürgermeister
Bernhard Müller, BA

Zur Stadt Wiener Neustadt

- Einwohner: rd. 41.000
- Beschäftigte: rd. 1.050
- 13 Dienststellen – rd. 50 Referate
- Zahlreiche Tochtergesellschaften und Beteiligungen
- Statutarstadt – daher auch Bezirksverwaltungsbehörde

Zur Stadt Wiener Neustadt

- Ordentlicher Haushalt 2010:
- EUR 143.006.300,--

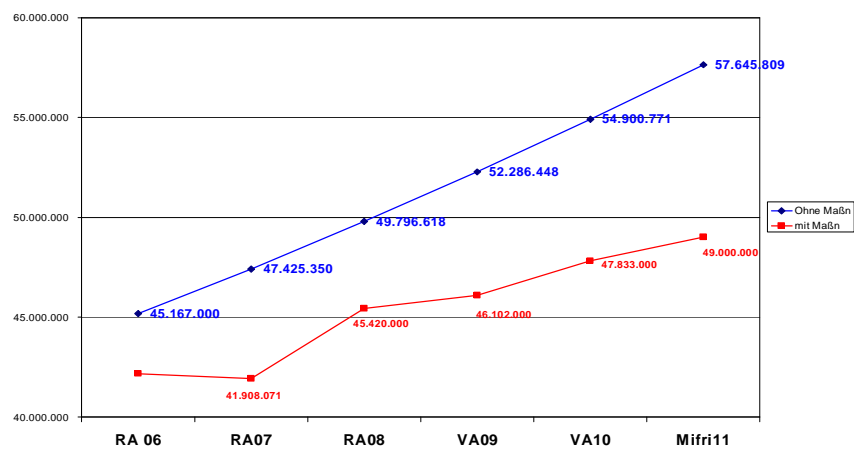
- Außerordentlicher Haushalt 2010:
- EUR 39.112.200,--

25.03.2011

Städtetag 2010 - Villach

3

Beeinflussung der Personalausgaben (Kennz 20) durch Maßnahmen

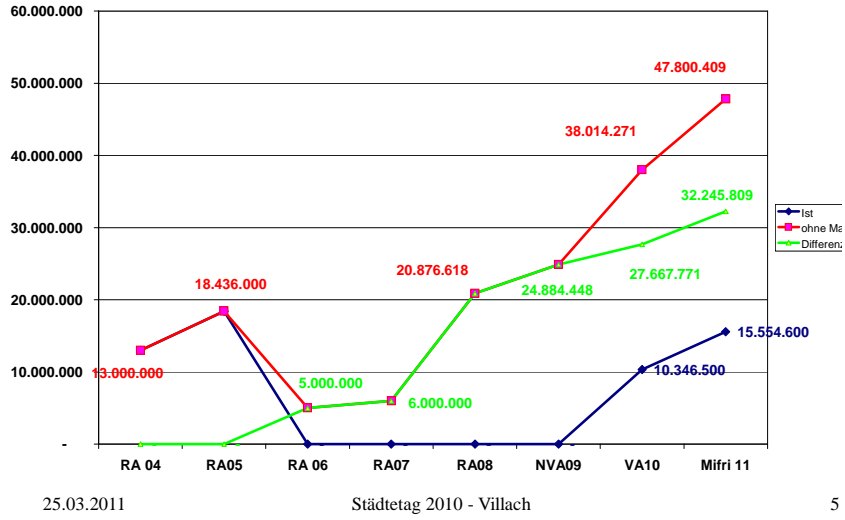


25.03.2011

Städtetag 2010 - Villach

4

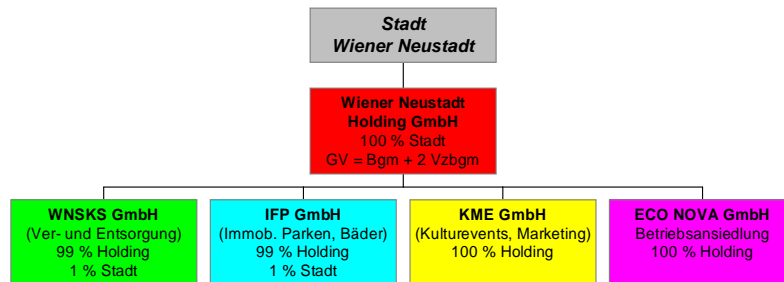
Beeinflussung des Gesamtbudgets durch Maßnahmen



STATUTARSTADT WIENER NEUSTADT			
Holdings	Stammkapital (EUR)	55.000,00	100%
GF:			
AR:			
K&M	Stammkapital (EUR)	55.000,00	100%
GF:			
AR:			
WSKS - Wiener Spezialisten Servicecenter und Kennzeichnungs GmbH	Stammkapital (EUR)	55.000,00	100%
Holdings	54.000,00	98%	
GF:	50,00	91%	
AR:			
IFP - Immobilien-Service-Praxis Wiener Neustadt GmbH	Stammkapital (EUR)	1.982.814,33	99%
Holdings	1.982.814,33	99%	
GF:	15.988,00	0,8%	
AR:			
ITZ - Technologie- und Forschungscenter Wiener Neustadt Gesellschaft mbH	Stammkapital (EUR)	181.482,00	100%
GF:	181.482,00	100%	
AR:			
ECU Plus	Stammkapital (EUR)	68.079,94	37,45%
GF:	45.902,28	25,10%	
AR:			
CNC - Conlan Netze Wiener Neustadt GmbH	Stammkapital (EUR)	36.574,42	38%
GF:	13.807,81	14,5%	
AR:	22.766,61	24,5%	
Kette TV - Kabel TV Wiener Neustadt-Neunkirchen Gesellschaft m.B.H.	Stammkapital (EUR)	30.736,42	100%
GF:	17.806,63	58%	
AR:			
Geotechnik Werkstoffe GmbH	Stammkapital (EUR)	50.870,00	100%
GF:	14.534,57	28,57%	
AR:	7.267,28	14,29%	
Bank Austria	Stammkapital (EUR)	7.267,28	100%
GF:	7.267,28	100%	
AR:			
FB - Fachhochschule Wiener Neustadt für Wirtschaft und Technik Gesellschaft mbH	Stammkapital (EUR)	544.800,00	100%
GF:	254.800,00	47%	
AR:	94.000,00	17%	
FB - Fachhochschule Technik und Wirtschaft	Stammkapital (EUR)	40.353,00	100%
GF:	38.299,50	95%	
AR:	4.053,50	10%	
Fachhochschule Betriebswirtschaft mbH	Stammkapital (EUR)	42.000,00	100%
GF:	42.000,00	100%	
AR:			
BIZ - Regional-Innovations-Zentrum NO Süd Referenzunternehmen für Beratungs-ges.m.B.H.	Stammkapital (EUR)	871.000,00	100%
GF:	445.230,00	51%	
AR:	288.000,00	33%	
AVIATRCUM - Flug Museum AVIATRCUM Pöchlarn	Stammkapital (EUR)	35.000,00	100%
GF:	35.000,00	100%	
AR:			
PEE Med Austria	Stammkapital (EUR)	35.000,00	100%
GF:	17.500,00	50%	
AR:	11.500,00	33%	
Milieu-Analysen-Gesellschaft	Stammkapital (EUR)	35.000,00	100%
GF:	35.000,00	100%	
AR:			
Budiana Messen	Stammkapital (EUR)		

25.03.2011 Städtetag 2010 - Villach 6

Struktur des Holdingverbundes



25.03.2011

Städtetag 2010 - Villach

7

Einmaleffekt – WNSKS GmbH

- Vermögenswerte rd. EUR 90 Mio vs. Verbindlichkeiten rd. EUR 35 Mio
- Aufdeckung Stiller Reserven rd. EUR 55 Mio
- Von 2003 bis 2009 Rückführungen an Stadtbudget rd. EUR 35. Mio

25.03.2011

Städtetag 2010 - Villach

8

Einmaleffekt – Immobilien (IFP)

- Vermögenswerte rd. EUR 120 Mio vs.
Verbindlichkeiten rd. EUR 40 Mio
- Aufdeckung Stiller Reserven rd. EUR 80
Mio und Rückführung an Stadt in gesamter
Höhe

25.03.2011

Städtetag 2010 - Villach

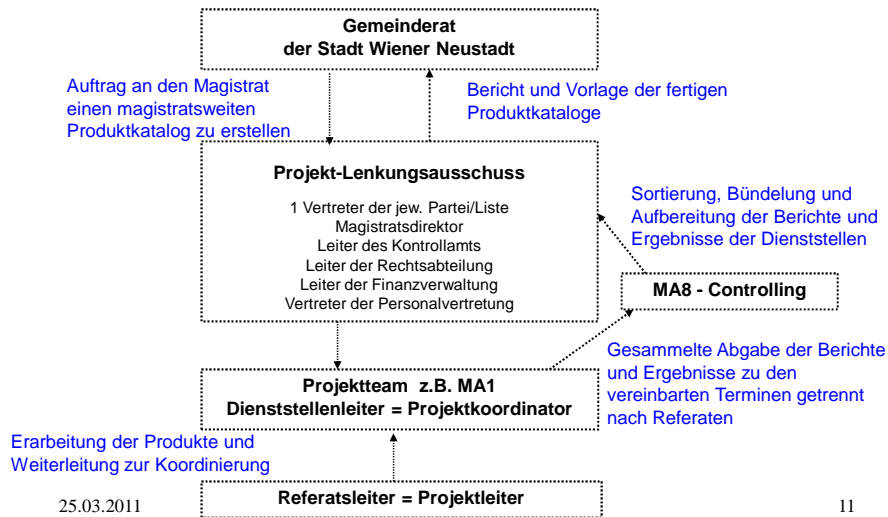
Budgetsteuerung durch Produkte

25.03.2011

Städtetag 2010 - Villach

10

Organisation & Datenfluss



Budgets 2006 bis 2008

- 2006 - erfolgte die Budgeterstellung erstmals unter zur Hilfenahme von Produkten, aber ohne konkrete Produktbudgets (Maßnahmenkatalog).
- 2007 - wurden erstmals Produktbudgets aus den Teilvoranschlägen abgeleitet und auf Basis dieser auch die Budgetverhandlungen zwischen Politik und Verwaltung geführt.

Budgeterstellung 2008

- Ableitung des Einsparungsbetrages pro politischem Ressort auf Basis der beeinflussbaren Größen.
- Fixierung der Eckwertbudgets pro politischem Ressort durch GR-Beschluss und Auftrag zur Erarbeitung von Maßnahmen zur Erreichung der Vorgaben.

Wesentliche Vorteile

- Umfassende Budgetinformation für die Budgetverantwortlichen
- Engere Einbindung der ressortverantwortlichen Stadträte
- Sachbezogene Budgetverhandlungen auf Basis outputorientierter Daten

Conclusio

- Für Wiener Neustadt hat sich die Einführung des Produktkataloges gelohnt, da Produkte als Entscheidungsgrundlage für Maßnahmen verwendet werden.
- Das Treffen unpopulärer Maßnahmen wird nicht leichter, aber sachlich nachvollziehbarer und besser argumentierbar.