



Haushaltskonsolidierung – der Wiener Neustädter Weg

Bürgermeister
Bernhard Müller



Zur Stadt Wiener Neustadt

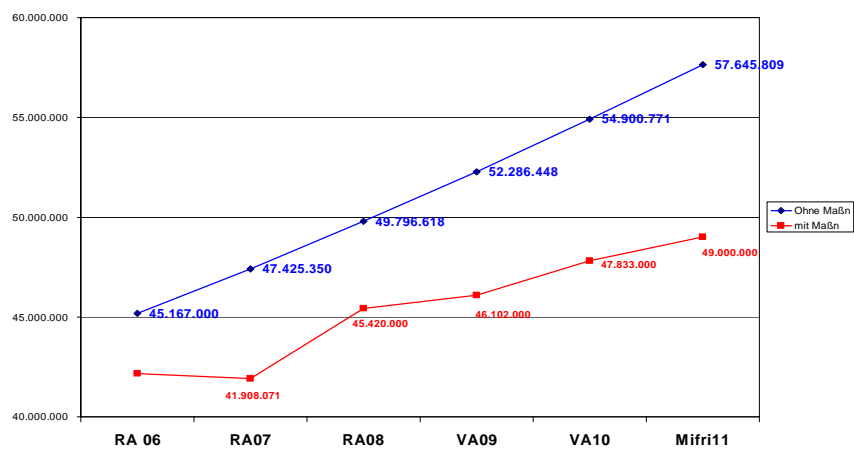
- Einwohner: rd. 41.000
- Beschäftigte: rd. 1.050
- 13 Dienststellen – rd. 50 Referate
- Zahlreiche Tochtergesellschaften und Beteiligungen
- Statutarstadt – daher auch Bezirksverwaltungsbehörde

Zur Stadt Wiener Neustadt

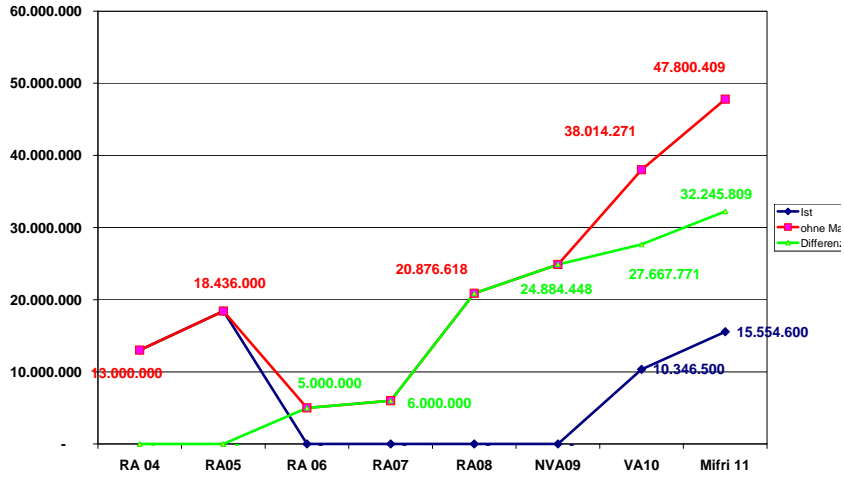
- Ordentlicher Haushalt 2010:
- EUR 143.006.300,--

- Außerordentlicher Haushalt 2010:
- EUR 39.112.200,--

Beeinflussung der Personalausgaben (Kennz 20) durch Maßnahmen

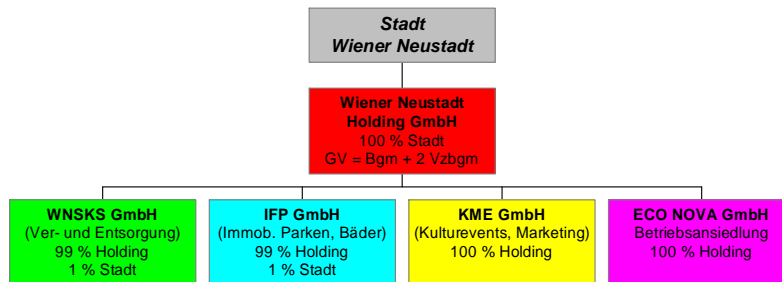


Beeinflussung des Gesamtbudgets durch Maßnahmen



STATUTARSTADT WIENER NEUSTADT		
Holding Stammkapital: EUR 55.000,00 Umlauf: 100% GV: AR:	Kabel TV - Kabel TV Wiener Neustadt - Neunkirchner Gesellschaft m.b.H. Stammkapital: EUR 50.736,42 Umlauf: 17.804,63 49% GV: AR:	FTI - Fachhochschule Wiener Neustadt für Wirtschaft und Technik Gesellschaft mbH Stammkapital: EUR 500.000,00 Umlauf: 234.800,00 47% Land NÖ: 94.440,00 19% Stadt Wieselberg: 7.260,00 1% FH-Förderverein WEN: 1.440,00 0% FH-Förderverein Wieselberg: 1.440,00 0% GV: AR:
KME Stammkapital: EUR 55.000,00 Umlauf: 100% GV: AR:	Gesetzliche Werkstätte GmbH Stammkapital: EUR 50.870,00 Umlauf: 14.534,57 28,57% Rotary Club: 14.534,57 28,57% RIZ NÖ: 7.267,24 14,29% W.K. NÖ: 7.267,24 14,29% Bank Austria: 7.267,24 14,29% GV: AR:	Enter - Fachschule und Technikum für m.b.H. Stammkapital: EUR 48.333,00 Umlauf: 36.299,50 75% Fachhochschule: 4.833,50 10% GV: AR:
WSSKS - Wiener Neustädter Stadtvorkehr und Kommunal Service GmbH Stammkapital: EUR 55.000,00 Umlauf: 34.000,00 62% Umlauf: 10,00 0% GV: AR:	Gesetzliche Werkstätte GmbH Stammkapital: EUR 50.870,00 Umlauf: 14.534,57 28,57% Rotary Club: 14.534,57 28,57% RIZ NÖ: 7.267,24 14,29% W.K. NÖ: 7.267,24 14,29% Bank Austria: 7.267,24 14,29% GV: AR:	Fachhochschule-Sammelkassenverein mbH Stammkapital: EUR 42.000,00 Umlauf: 42.000,00 100% GV: AR:
FFP Immobilien-Freizeit-Park-Wiener Neustadt GmbH Stammkapital: EUR 1.582.814,33 Umlauf: 15.988,02 1% GV: AR:	RIZ - Regionalinnovation-Zentrum NÖ Süd - Informationscenter und Beratungs m.b.H. Stammkapital: EUR 405.000,00 Umlauf: 445.210,00 111% NÖ RIZ Holding: 288.000,00 71% RIZ-Förderverein: 116.600,00 29% GV: AR:	Gesetzliche Werkstätte bei Banken Stammkapital: EUR 726,21 Umlauf: 726,21 100% Fachhochschule NÖ Süd Applied: 726,21 100% B.A.K.A. Wiener Neustadt: 726,21 100% GV: AR:
TFZ - Technologie- und Forschungszentrum Wiener Neustadt Gesellschaft mbH Stammkapital: EUR 181.682,00 Umlauf: 68.079,94 37,48% ECO Plus: 68.079,94 37,48% W.B.B.: 45.902,20 25,10% GV: AR:	PEIC Med Austria Stammkapital: EUR 35.000,00 Umlauf: 11.500,00 33% Umlauf: 5.930,00 17% GV: AR:	AVIATRCUM - Flug Museum AVIATRCUM Flugmuseum Stammkapital: EUR 35.000,00 Umlauf: 35.000,00 100% GV: AR:
CNG - Caritas Wiener Neustadt - Grundbesitzgesellschaft mbH Stammkapital: EUR 36.316,41 Umlauf: 13.807,41 38% Umlauf: 22.528,99 62% GV: AR:	AllgemeinversorgungsGmbH Stammkapital: EUR 35.000,00 Umlauf: 35.000,00 100% GV: AR:	Business Messen Stammkapital: EUR Umlauf:

Struktur des Holdingverbundes



Einmaleffekt – WNSKS GmbH

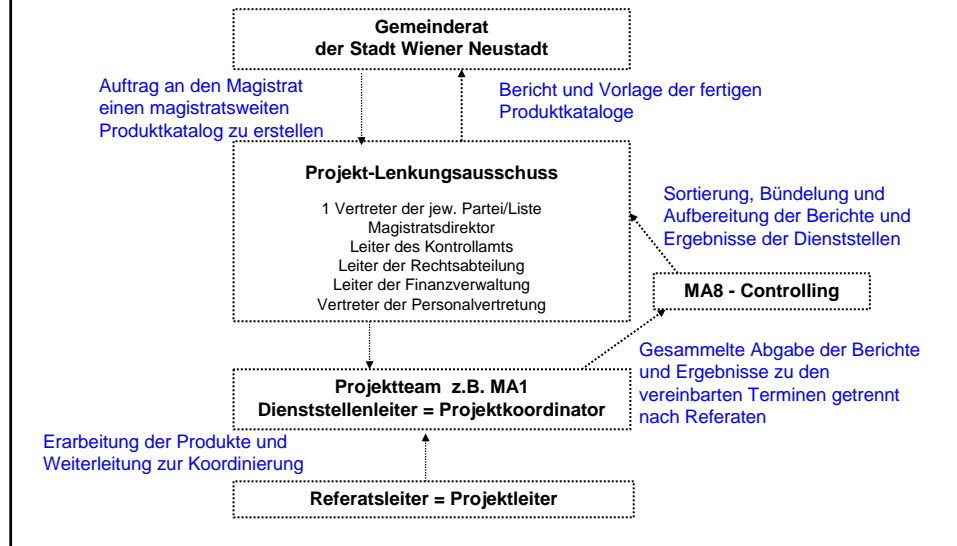
- Vermögenswerte rd. EUR 90 Mio vs. Verbindlichkeiten rd. EUR 35 Mio
- Aufdeckung Stiller Reserven rd. EUR 55 Mio
- Von 2003 bis 2009 Rückführungen an Stadtbudget rd. EUR 35. Mio

Einmaleffekt – Immobilien (IFP)

- Vermögenswerte rd. EUR 120 Mio vs. Verbindlichkeiten rd. EUR 40 Mio
- Aufdeckung Stiller Reserven rd. EUR 80 Mio und Rückführung an Stadt in gesamter Höhe

Budgetsteuerung durch Produkte

Organisation & Datenfluss



Budgets 2006 bis 2008

- 2006 - erfolgte die Budgeterstellung erstmals unter zur Hilfenahme von Produkten, aber ohne konkrete Produktbudgets (Maßnahmenkatalog).
- 2007 - wurden erstmals Produktbudgets aus den Teilvoranschlägen abgeleitet und auf Basis dieser auch die Budgetverhandlungen zwischen Politik und Verwaltung geführt.

Budgeterstellung 2008

- Ableitung des Einsparungsbetrages pro politischem Ressort auf Basis der beeinflussbaren Größen.
- Fixierung der Eckwertbudgets pro politischem Ressort durch GR-Beschluss und Auftrag zur Erarbeitung von Maßnahmen zur Erreichung der Vorgaben.

Wesentliche Vorteile

- Umfassende Budgetinformation für die Budgetverantwortlichen
- Engere Einbindung der ressortverantwortlichen Stadträte
- Sachbezogene Budgetverhandlungen auf Basis outputorientierter Daten

Conclusio

- Für Wiener Neustadt hat sich die Einführung des Produktkataloges gelohnt, da Produkte als Entscheidungsgrundlage für Maßnahmen verwendet werden.
- Das Treffen unpopulärer Maßnahmen wird nicht leichter, aber sachlich nachvollziehbarer und besser argumentierbar.