

KRUPS CONSULTANTS

die unternehmerische Beratung

1-2-3 Schuldenfrei – Vision oder Wirklichkeit? Ein Beitrag zur Zukunftsfähigkeit von Kommunen

Copyright 2010

Es gibt keinen Königsweg zur Haushaltssanierung, aber Klarheit, Kreativität und Konsequenz führen zum Ziel

- 1 Die Angelegenheit Rathaus zur Sache aller Beteiligten machen- get out of the box!
- 2 Paradigmenwechsel der Eigentümerstruktur einer Stadt hin zur Eigentümergemeinschaft aus Bürgerschaft und Unternehmen
- 3 Abschied von der Vollkaskotalität – Kennedy lebt!
- 4 Handeln statt jammern- ohne neue Rechtsvorschriften und begleitet durch neue Form der Partnerschaft von Land und Kommunen
- 5 Wenn schon Schuldenbremse und Konnexitätsprinzip, dann auch für den Fall der Fälle: Sanktionskatalog
- 6 Die schwäbische Hausfrau als Urmutter gesunder öffentlicher Finanzen ehren: Du kannst nur das Geld ausgeben, was du auch einnimmst!

KRUPS CONSULTANTS

Der Weg zur Entschuldung führt über eine Vielzahl von Maßnahmen und bedarf einer langen Zeitstrecke

FAZIT DER LETZTEN ZWEI JAHRZEHNTE



Kontinuierliche Aufwärtsentwicklung der Steuereinnahmen durch erfolgreiche Gewerbeansiedlung

Konsequente Personalkostenoptimierung

Aufbau eines leistungsstarken Gebäudemanagements

„Kultur“ der Budgetdisziplin



Gleichzeitig kontinuierliche Entschuldung

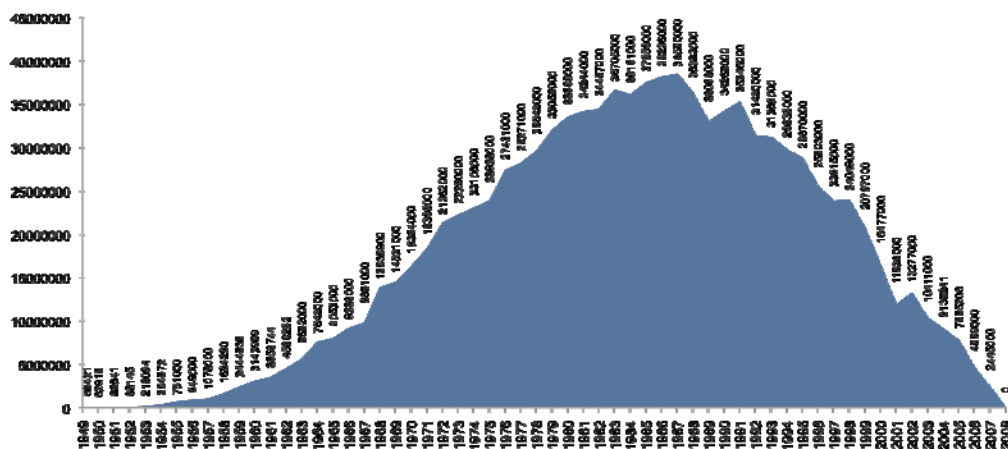
Trotzdem: hohe Investitionen in die Infrastruktur, seit 2000 ohne Einsatz von Fremdmitteln

Stärkung der allgemeinen Rücklage und Aufbau einer eigenen Pensionsrücklage

KRUPS CONSULTANTS

Der kontinuierliche Abstieg in die Liga der „Schuldenfreien“ war nicht immer gradlinig

60 JAHRE SCHULDENBERG DER STADT LANGENFELD (1949 bis 2008)



Quelle: Stadt Langenfeld, 2007

KRUPS CONSULTANTS

Es gibt keinen Königsweg zur Haushaltssanierung, aber Klarheit, Kreativität und Konsequenz führen zum Ziel

9



Der Instrumentenkasten ist gut gefüllt, um eine ertragreiche Sparkultur anzulegen: Wenig Personal aber gut bezahlt und hoch qualifiziert, Mitarbeiter sind Zukunftsmacher und Botschafter der Dienstleistung, Optimierung des Immobilienmanagements, konsequente Kosten-/Leistungsrechnung bei entsprechender Budgetierung, Einnahmeverbesserung durch Wirtschaftsförderung

10

Entwicklung eines Masterplans zur nachhaltigen Stadtentwicklung versus kurzatmiger Tagespolitik

11

Zumutbarkeitsgrenzen und Beteiligungsmanagement für die Bürgerschaft erhöhen – z.B. Übertragung der Straßenreinigungspflicht, Übertragung der Sportstätten in Vereinshand, Museumsbetrieb im Ehrenamt, Stadtteilpaten usw.

12

Erfolgsbeteiligung nach win-win Prinzip für Eigentümergemeinschaft und Mitarbeiterschaft in Form der Bürgerdividende

13

Alles hängt mit allem zusammen, bei entsprechendem Schulterschluss der Akteure gibt es keinen Anlass zur Resignation für die Wertigkeit von kommunaler Selbstverwaltung

KRUPS CONSULTANTS

KRUPS CONSULTANTS unterstützt Organisationen bei der Optimierung der Wertschöpfungskette und in nachhaltigen Change-Prozessen

Industrie	Dienstleister	Health Care	Öffentliche Verwaltung	Unternehmer
Wir gestalten und optimieren Ihre Prozesse entlang der gesamten Wertschöpfungskette.	Wir übertragen industriell erprobtes Prozess- und Kostenmanagement auf Ihre Branche.	Wir unterstützen Krankenhäuser im Kostenmanagement und bei der Prozessoptimierung.	Wir optimieren Ihre Haushalts- und Finanzsituation und unterstützen Sie bei Privatisierungsvorhaben sowie im Immobilienmanagement.	Wir stehen Ihnen in außergewöhnlichen Unternehmenssituationen mit Rat und Tat zur Seite.



KRUPS CONSULTANTS

Unsere Klienten bestätigen uns analytische Fähigkeiten, eine hohe Kompetenz sowie eine hohe Umsetzungserfahrung

WICHTIGE REFERENZEN



Ministerialdirigentin
Dr. Dorothea Prütting
Ministerium für Arbeit, Gesundheit
und Soziales des Landes NRW

zum Projekt „Kommunalisierung /
Privatisierung Staatsbad Bad Oeynhausen“

„Es ist Ihnen gelungen, unter schwierigen Umfeldbedingungen den kompletten Kommunalisierungsprozess unter hoher Integration der Verantwortlichen vor Ort innerhalb eines Jahres bis zum Vertragsabschluss zu führen. Sie haben dabei nicht nur strategische Konzepte zur Neuausrichtung des Standortes entwickelt, sondern diese auch mit einem hohen Engagement und der erforderlichen sozialen und betriebswirtschaftlichen Kompetenz umgesetzt. Gerade diese Umsetzungsprobleme im Bereich von Politik, öffentlicher Verwaltung und kommerziell orientierten Beteiligten erforderte neben analytischen Fähigkeiten ein ausgeprägtes Maß an Verständnis und Erfahrung.“

.....heute ist festzustellen, dass diese Projekte der Kommunalisierung bzw. Privatisierung durchaus als zukunftsweisend zu bezeichnen sind. Mit Ihrer Unterstützung ist es gelungen, innerhalb einer kurzen Zeit politisch komplexe Prozesse durchzuführen und dabei gleichzeitig Perspektiven für den Standort und die Betreiber zu entwickeln.“



Bürgermeister
Michael Kreuzberg
Stadt Brühl

zum Projekt „Effizienz- und Potenzial-
analyse der Stadt Brühl“

„....im Namen der Stadt Brühl“ danke ich Ihnen für die konstruktive Zusammenarbeit und die vielen positiven Beiträge zur Konsolidierung des Brühler Haushalts. Mit diesem Projekt haben Sie die strategische Ausrichtung und die Zukunftsfähigkeit der Stadt Brühl wesentlich beeinflusst und konnten neue Wege aus der schwierigen Haushaltssituation aufzeigen. Im Rahmen des Projektes ist es Ihnen gelungen, ca. 6 Mio. Euro p. a. an Einsparpotenzial darzustellen, was ca. 50 % des städtischen Gesamtdefizits von 11 Mio. Euro entspricht. Neben den analytischen Fähigkeiten Ihrer Berater bewiesen Sie dabei ein ausgeprägtes Maß an Verständnis und Erfahrung im Umgang mit politischen Entscheidungsträgern und verstanden es, die Entscheidungsgremien so zu überzeugen, dass der Rat der Stadt Brühl mehrheitlich Ihrem Konzept zustimmen konnte.“

KRUPS CONSULTANTS

KRUPS CONSULTANTS

**Vielen Dank
für Ihre Aufmerksamkeit**