



www.gmunden.at

# Beschaffungskooperation der Gemeinden im Bezirk Gmunden

Tagung des österreichischen Städtebundes  
Landesgruppe Oberösterreich  
Linz, am 7.3.2006  
SAD Mag Robert Hametner

Mag. Robert Hametner

Städtebundtagung Linz 7.3.2006



www.gmunden.at

## Entstehung

2004 Einleitung eines  
Kooperationsprojektes im Bezirk  
Gmunden

„Prozessoptimierung in der  
Kommunalverwaltung“  
POKOV

Initiatoren:

Regionalmanagement, Bürgermeister

Mag. Robert Hametner

Städtebundtagung Linz 7.3.2006



www.gmunden.at

## Projekt

- Gefördertes Projekt
- 13 Gemeinden des Bezirkes  
(Altmünster, Bad Goisern, Ebensee, Gmunden, Gschwandt, Hallstadt, Kirchham, Laakirchen, Ohlsdorf, Pinsdorf, St. Konrad, St. Wolfgang, Vorchdorf)
- Projektdauer 1 Jahr
- Projektmanagement KDZ

Mag. Robert Hametner

Städtebundtagung Linz 7.3.2006



www.gmunden.at

## Projektziele

- Oberziel 1  
Eigenständigkeit der Gemeinden erhalten und Region stärken
- Oberziel 2  
Schaffen von Transparenz über Gemeindeleistungen;  
Analyse und Reflexion, um Grundlagen für strategische Entscheidungen zu schaffen

Mag. Robert Hametner

Städtebundtagung Linz 7.3.2006



## Projektziele

### ■ Detailziel 1

#### Schaffung von dezentralen Kompetenzzentren

- bezirkswweiter Einsatz von Spezialisten
- Gemeindeübergreifende Ressourcennutzung, Nutzung von Synergien
- Zusammenarbeit im Investitionsbereich
- Kostenwahrheit
- Einsparungspotentiale erkennen



## Projektziele

### ■ Detailziel 2

#### Wissensentwicklungs- und -verteilungsprozess in der Region erleichtern

- Erfahrungen austauschen und nutzen
- Lernen von anderen (besseren) Gemeinden
- Beitrag zu mehr Effizienz



## Projektziele

### ■ Detailziel 3

#### Reduktion der Kosten

- Erbringung der Leistungsqualität durch geringeren Ressourceneinsatz
- Produktkosten transparent machen
- mehr Qualität zum selben Preis
- Entwicklung v. Qualitätsstandards
- Optimierung v. Verwaltungsabläufen



## Projektteile

### ■ Erfolgsfaktorenanalyse

### ■ Befragung von Interessengruppen Gemeinderäte, Mitarbeiter

Frage zu Themen wie:

Wirtschaftlichkeit, Bürgerorientierung  
Zusammenarbeit Politik/Verwaltung,  
Arbeitsabläufe und Kompetenzen,  
Information und Kommunikation



www.gmunden.at

## Projektteile

- Leistungs- und Produktanalyse
- Darstellung des Leistungsumfanges
- Produktkritik
- Aufgabenkritik
- Erarbeitung eines Produktkataloges
- Leistungserfassung Personalressourcen
- Leistungsmenge, Qualitätsparameter

Mag. Robert Hametner

Städtebundtagung Linz 7.3.2006



www.gmunden.at

## Kooperationsfelder

- Bauhof, Bauhofverwaltung
  - Personalmanagement
  - Bürgerservice
  - Kindergarten, Kinderbetreuung
  - Beschaffungswesen
  - Veranstaltungen
  - Buchhaltung
- nach Quantitäts- u. Qualitätskriterien

Mag. Robert Hametner

Städtebundtagung Linz 7.3.2006



## Kooperationsfeld Beschaffung

- breite positive Rückmeldung durch Gemeinderäte und Mitarbeiter
- breite Zustimmung durch die Bürgermeister
- positive Effekte durch gemeinsame Beschaffung (Konditionen, Preise etc.)

Probleme: Wertschöpfung, wo wird beschafft, Kompetenzen etc?



## Beschaffungsfelder

- Büromaterial
- EDV-Ausstattung
- Wasserversorgung
- Abwasserbeseitigung
- Straßenbau
- Fuhrpark
- Bauhofmaterial
- Reinigungsmittel
- Dienstleistungen etc.



## Kooperationsstruktur

- Rahmenvereinbarung mit Lieferanten

Eine Person oder Institution trifft eine Vereinbarung mit einem Lieferanten über bestimmte Preis- oder Lieferkonditionen, die allen anderen Gemeinden im Bezirk auch geboten werden.



## Kooperationsstruktur

- Gemeinsame Beschaffung im Rahmen einer Ausschreibungsgemeinschaft

Eine Person oder Institution übernimmt im Namen und auf Rechnung der einzelnen Gemeinden die Beschaffung bestimmter Materialien oder Leistungen



## Kooperationsstruktur

- Gemeinsame Beschaffung im Rahmen eines eigenen Rechtsträgers  
Eine Institution übernimmt auf eigenen Namen und auf eigene Rechnung die Beschaffung bestimmter Materialien oder Leistungen für die Gemeinden des Bezirkes (BVerG 2006: Zentrale Beschaffungsstelle)



## Projektresümee

- Befragungen  
erbrachten umfassende Einschätzung zentraler Aufgaben- und Handlungsfelder
- Analyse zentraler Leistungsfeldern (Bau-, Personal- u. Finanzverwaltung, Bauhof, Verpflegung, Kindergärten)  
schafften Transparenz und Vergleichsmöglichkeiten  
dadurch Erschließung von Potentialen für Verbesserungen





## Projektergebnis

- Kooperation im Bereich Bauhof  
lokale Gerätebörse
- Kooperation im Beschaffungswesen  
gemeinsame einvernehmliche  
Beschaffung ausgewählter Güter  
und Dienstleistungen
- Weitere potentielle zukünftige  
Kooperationsfelder  
Personalwesen, Finanzwesen



## Projektergebnis

- Haushaltsanalyse
  - Ertragskraft (ÖSQ)
  - Eigenfinanzierungskraft (EFQ)
  - Verschuldungsdauer (VSD)
  - Schuldendienstquote (SDQ)
  - Finanzielle Leistungsfähigkeit (FSQ)
  - Vermögensentwicklung (SEQ)



## Beschaffungskooperation

### Rechtsträger: BAV

#### Beschluss der Verbandsversammlung:

„Die Agenden des BAV werden über die im AWG definierten Aufgaben hinaus erweitert. Der BAV steht ab sofort für die Koordination und Abwicklung sämtlicher von mehreren oder allen Gemeinden an ihn übertragenen gemeindeübergreifenden Projekten, insbesondere ein gemeinsames Beschaffungswesen, zur Verfügung.“



## Beschaffungskooperation

### Beschaffungsfelder

- Telefondienste
- Energie
- Streugut
- Hydranten und Wasserzähler
- Verkehrszeichen
- Bürobereich



## Beschaffungskooperation

dzt. aktuell:

- Ausschreibung für Verkehrszeichen im Auftrag und auf Rechnung der jeweiligen Gemeinde
- Arbeitsgruppe Telefondienste gemeinsamer Telefonanbieter für alle Gemeinden im Bezirk
- Arbeitsgruppe Energie prüft gemeinsamen Energieeinkauf



## Beschaffungskooperation

### Problembereiche

- Rechtliche Rahmenbedingungen
- Rechtsträger
- Struktur
- Organisation
- Mitarbeiter
- Kostentragung, Verrechnung



[www.gmunden.at](http://www.gmunden.at)

Danke  
für  
Ihre  
Aufmerksamkeit



Mag. Robert Hametner

Städtebundtagung Linz 7.3.2006