

## Vademecum der Korruptionsbekämpfung, Linz 2008

- **Korruption?** (Definitionen)

**Korruption** ist der **Missbrauch**  
anvertrauter **Macht zum privaten Vorteil**  
(Transparency Int.)

- **Korruption** ist das (un)mittelbare  
**Fordern oder Annehmen** von  
**Bestechungsgeldern** oder and. Vorteilen,  
die zu **Pflichtverletzung** und **anderem**  
**Verhalten**, als geboten, führt (Art. 2  
ZivRechtsÜb. Europarat).

## Vademecum der Korruptionsbekämpfung, Linz 2008

### **Korruption im Ranking** – CPI

Der **Corruption Perception Index** listet die Staaten  
danach auf, wie **korrupt** Politik u Verwaltung im  
Vergleich wahrgenommen werden.

Der Index reicht **von 0** (völlig **korrupt**) bis zu **10**  
(völlig **unkorrupt**).

180 Staaten sind im Index aufgenommen.

**Österreich** liegt an **15.Stelle**.

→ → Homepage von Transparency International  
Österreich

## Vademecum der Korruptionsbekämpfung, Linz 2008

### Die „besten“ 22 Staaten

|    |             |     |    |                   |     |
|----|-------------|-----|----|-------------------|-----|
| 1  | Dänemark    | 9,4 | 12 | Luxemburg         | 8,4 |
|    | Finnland    |     |    | GB                |     |
|    | Neuseeland  |     | 14 | Hongkong          | 8,3 |
| 4  | Singapur    | 9,3 | 15 | <u>Österreich</u> | 8,1 |
|    | Schweden    |     | 16 | Deutschland       | 7,8 |
| 6  | Island      | 9,2 | 17 | Irland            | 7,5 |
| 7  | Schweiz     | 9,0 |    | Japan             |     |
|    | Niederlande |     | 19 | Frankreich        | 7,3 |
| 9  | Kanada      | 8,7 | 20 | USA               | 7,2 |
|    | Norwegen    |     | 21 | Belgien           | 7,0 |
| 11 | Australien  | 8,6 |    | Chile             |     |

copyright DR ILAN FELLMANN,  
2008

3

## Vademecum der Korruptionsbekämpfung, Linz 2008

### Die „schlechtesten“ 29 Staaten (150 – 179)

Aserbeidschan, Weißrussland, Kongo,  
Elfenbeinküste, Ecuador, Kasachstan, Kenia,  
Kirgisien, Liberia, Sierra Leone, Tadschikistan,  
Simbabwe, Bangladesch, Kambodscha, Rep.  
Zentralafrika, Papua-Neuguinea, Turkmenistan,  
Venezuela, Dem. Rep. Kongo, Äquatorialguinea,  
Guinea, Laos, Afghanistan, Tschad, Sudan, Tonga,  
Usbekistan, Haiti, Irak, Myanmar, Somalia.

copyright DR ILAN FELLMANN,  
2008

4

## Vademecum der Korruptionsbekämpfung, Linz 2008

Weitere wichtige Staaten:

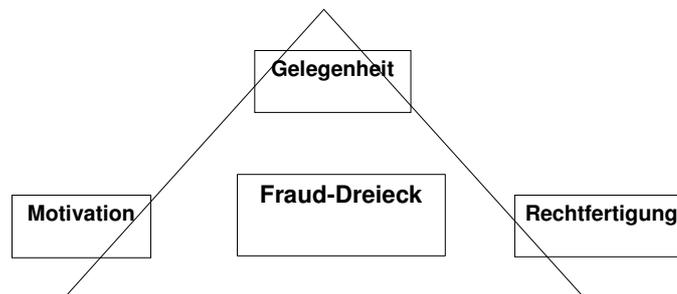
|     |   |     |
|-----|---|-----|
| 25  | <b>Spanien</b>                          | 6,7 |
| 39  | <b>Ungarn</b>                           | 5,3 |
| 41  | <b>Tschechien, Italien</b>              | 5,2 |
| 49  | <b>Slowakei</b>                         | 4,9 |
| 56  | <b>Griechenland</b>                     | 4,6 |
| 61  | <b>Polen, Kuba</b>                      | 4,2 |
| 64  | <b>Türkei; Kroatien</b>                 | 4,1 |
| 69  | <b>Rumänien</b>                         | 3,7 |
| 72  | <b>Brasilien, China, Indien, Mexiko</b> | 3,5 |
| 84  | <b>Bosnien-Herzegowina</b>              | 3,3 |
| 118 | <b>Ukraine</b>                          | 2,7 |
| 143 | <b>Russland, Indonesien, Togo,..</b>    | 2,3 |

copyright DR ILAN FELLMANN,  
2008

5

## Vademecum der Korruptionsbekämpfung, Linz 2008

### Fraud-Dreieck nach Cressey



copyright DR ILAN FELLMANN,  
2008

6

**Vademecum der Korruptionsbekämpfung, Linz 2008**

**Cressey:**

**Fraud ist nur möglich,  
wenn 3 Faktoren**

**gegeben sind:**

1. **Gelegenheit**
2. **Motivation**
3. **Innere  
Rechtfertigung**

**Gegenmaßnahmen:**

1. **Fraudrisikoanalyse +  
Fraudbewertung**
2. **Standards zur  
Mitarbeiter-  
sensibilisierung**
3. **Prozesskontrollen**
4. **Whistleblower**
5. **Notfallmanagement**

copyright DR ILAN FELLMANN,  
2008

7

**Vademecum der Korruptionsbekämpfung, Linz 2008**

**Alarm: Korruption in Österreich nimmt zu**

26.09.2007 | 12:53 | (DiePresse.com)

**Als "Alarmzeichen für Österreich"  
bezeichnet Transparency International die  
schlechte Klassierung des Landes im  
internationalen Korruptions-Ranking.  
Österreich landet auf Platz 15.**

copyright DR ILAN FELLMANN,  
2008

8

Vademecum der Korruptionsbekämpfung, Linz 2008

**Höhe der Schäden durch Korruption in Österreich?**

- Schwer zu beantworten!
- Für **Deutschland** schätzte das BKA im Jahr 2006 die **Schäden durch Wirtschaftskriminalität** auf **4,3 Mrd. Euro** (Bundeslagebild Wirtschaftskriminalität 2006)
- Umgerechnet auf **Österreich** ergäben sich etwa **430 Millionen Euro** (5,91 Mrd. ATS)

copyright DR ILAN FELLMANN,  
2008

9

Vademecum der Korruptionsbekämpfung, Linz 2008

**Lobbyismus**

- Unter Lobbyismus versteht man eine Methode der **Einwirkung auf Entscheidungsträger oder Entscheidungsprozesse im Rahmen einer festgelegten Strategie** (nach Hans Merkle)
- Entweder **punktueller Beeinflussung im Einzelfall** oder **anhaltende (Mit)gestaltung staatspolitischer Rahmenbedingungen**
- **L. wirkt durch Einflussnahme, Informationsbeschaffung und Informationsaustausch.**

copyright DR ILAN FELLMANN,  
2008

10

## **Vademecum der Korruptionsbekämpfung, Linz 2008**

### **Ein Lobbyist**

**ist eine Person, die selbständig im Auftrag eines Dritten oder im Rahmen eines Dienstvertrages L. durchführt.**

**L. sind z.B.: Kammern, Verbände, Industriellenvereinigung, Gewerkschaften, PR-, Marketing- und Politikberater...**

**L. können offiziell freiwillig oder verpflichtend registriert oder auch nicht registriert arbeiten.**

**USA: offizielle verpflichtende Registrierung (Lobby Disclosure Act, 1995)**

copyright DR ILAN FELLMANN,  
2008

11

## **Vademecum der Korruptionsbekämpfung, Linz 2008**

- **Brüssel: 15 – 25.000 Lobbyisten , davon 5.000 in Strasbourg am Sitz des Europaparlaments**
- **Deutschland: mind. 5.000? (keine Zahl bekannt). Allein am Sitz des Gesundheitsministeriums in Berlin wirken 430 Lobbyistenverbände.**
- **Österreich: keine Zahlen bekannt.**

**„Es gibt kaum eine EU-Richtlinie oder ein komplexes deutsches Gesetz, dass ohne Lobbyisten zustande kommt“.  
Z.B.: die Chemie Richtlinie Reach, ein Zulassungssystem für tausende Stoffe oder das Gesetz für erneuerbare Energien.**

copyright DR ILAN FELLMANN,  
2008

12

### Vademecum der Korruptionsbekämpfung, Linz 2008

- Lobbyismus soll bei der **Energiemarktregelung** in Deutschland zur Aufteilung auf die großen Anbieter E.on, RWE, Vattenfall und EnBW und somit „Preisstabilität“ geführt haben.
- Lobbyisten tauchen immer wieder bei Waffengeschäften auf → **Eurofighter**. Was können sie, was große Unternehmen nicht können?

copyright DR ILAN FELLMANN,  
2008

13

### Vademecum der Korruptionsbekämpfung, Linz 2008

Eine **positive** Erwähnung von Lobbyisten erfolgt etwa bei höchst **komplexen Materien**, wie Transparenzregeln für Hedgefonds, wo „beamtetes“ Wissen nicht ausreichend vorhanden ist.

→ „Eiserne **Diskretion**, Zugang zu **höchsten Stellen** im Staat und **penible Recherchen**“ sind das Rüstzeug des erfolgreichen Lobbyisten...

→ (KURIER vom 4.11.2007).

copyright DR ILAN FELLMANN,  
2008

14

**Vademecum der Korruptionsbekämpfung, Linz 2008**

Rolle der Medien in der Korruptionsbekämpfung

- **Spannungsfeld zwischen Informationsfunktion und wirtschaftlichen Risiken**
- **„Tu Gutes und schreibe darüber!“ Denn: „Quod non est in Medias non est in mundo!“**
- **Enthüllungsjournalismus (Spiegel, Profil, Worm)**
- **Parteieneinfluss in ORF und Medien**
- **Medien als Info-Mittel und Meinungsmacher**

copyright DR ILAN FELLMANN,  
2008

15

**Vademecum der Korruptionsbekämpfung, Linz 2008**

Medien und Korruptionsbekämpfung:  
Fallbeispiele

- **Bauring Wien**
- **AKH**
- **Lucona**
- **Visa-Skandal**
- **BAWAG**
- **UNICEF Deutschland**

copyright DR ILAN FELLMANN,  
2008

16

## Vademecum der Korruptionsbekämpfung, Linz 2008

### Lehren aus den Korruptionsskandalen?

- **Autoritäre Vorstände** (in NPOs: Fehlen von fachlich versierten Vorstandsmitgliedern)
- Fehlen oder nicht effiziente **Interne Revision**
- Fehlen oder nicht effizientes **Risikomanagement**
- **Kriminelle Energie** bei Vorständen oder anderen unterschritts(handlungs)befugten Personen
- Bei AG und GmbH: Fehlen entspr. versierter **Aufsichtsräte**, Fehlen von Corporate Governance
- **Angst bei Mitarbeitern/innen** um Job-Verlust .....

copyright DR ILAN FELLMANN,  
2008

17

## Vademecum der Korruptionsbekämpfung, Linz 2008 Herausgeber: Fellmann/Klug

Unser Buch...

**...nicht nur  
umfangreich, sondern  
auch lesenswert...**

Und zum Abschluss:  
**DANKE für Ihre  
Geduld und Ihr  
Interesse !!!**



copyright DR ILAN FELLMANN,  
2008

18