

Vademecum der Korruptionsbekämpfung, Linz 2008

- **Korruption?** (Definitionen)

Korruption ist der **Missbrauch** anvertrauter **Macht zum privaten Vorteil**
(Transparency Int.)

- **Korruption** ist das (un)mittelbare **Fordern oder Annehmen** von **Bestechungsgeldern** oder and. Vorteilen, die zu **Pflichtverletzung** und **anderem Verhalten**, als geboten, führt (Art. 2 ZivRechtsÜb. Europarat).

Vademecum der Korruptionsbekämpfung, Linz 2008

Korruption im Ranking – CPI

Der **Corruption Perception Index** listet die Staaten danach auf, wie **korrupt** Politik u Verwaltung im Vergleich wahrgenommen werden.

Der Index reicht **von 0** (völlig **korrupt**) bis zu **10** (völlig **unkorrupt**).

180 Staaten sind im Index aufgenommen.

Österreich liegt an **15.Stelle**.

→ → Homepage von Transparency International Österreich

Vademecum der Korruptionsbekämpfung, Linz 2008

Die „besten“ 22 Staaten

1	Dänemark	9,4	12	Luxemburg	8,4
	Finnland			GB	
	Neuseeland		14	Hongkong	8,3
4	Singapur	9,3	15	<u>Österreich</u>	8,1
	Schweden		16	Deutschland	7,8
6	Island	9,2	17	Irland	7,5
7	Schweiz	9,0		Japan	
	Niederlande		19	Frankreich	7,3
9	Kanada	8,7	20	USA	7,2
	Norwegen		21	Belgien	7,0
11	Australien	8,6		Chile	

copyright DR ILAN FELLMANN,
2008

3

Vademecum der Korruptionsbekämpfung, Linz 2008

Die „schlechtesten“ 29 Staaten (150 – 179)

Aserbeidschan, Weißrussland, Kongo,
Elfenbeinküste, Ecuador, Kasachstan, Kenia,
Kirgisien, Liberia, Sierra Leone, Tadschikistan,
Simbabwe, Bangladesch, Kambodscha, Rep.
Zentralafrika, Papua-Neuguinea, Turkmenistan,
Venezuela, Dem. Rep. Kongo, Äquatorialguinea,
Guinea, Laos, Afghanistan, Tschad, Sudan, Tonga,
Usbekistan, Haiti, Irak, Myanmar, Somalia.

copyright DR ILAN FELLMANN,
2008

4

Vademecum der Korruptionsbekämpfung, Linz 2008

Weitere wichtige Staaten:

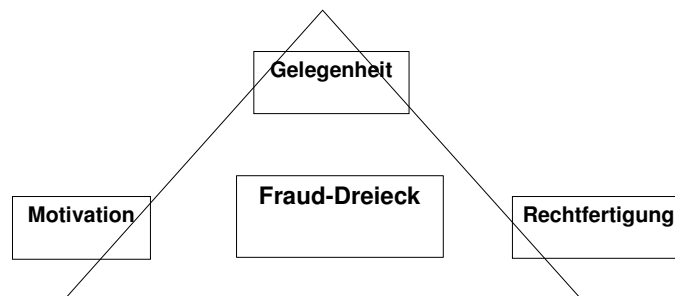
25	Spanien	6,7
39	Ungarn	5,3
41	Tschechien, Italien	5,2
49	Slowakei	4,9
56	Griechenland	4,6
61	Polen, Kuba	4,2
64	Türkei; Kroatien	4,1
69	Rumänien	3,7
72	Brasilien, China, Indien, Mexiko	3,5
84	Bosnien-Herzegowina	3,3
118	Ukraine	2,7
143	Russland, Indonesien, Togo,..	2,3

copyright DR ILAN FELLMANN,
2008

5

Vademecum der Korruptionsbekämpfung, Linz 2008

Fraud-Dreieck nach Cressey



copyright DR ILAN FELLMANN,
2008

6

Vademecum der Korruptionsbekämpfung, Linz 2008

Cressey:

**Fraud ist nur möglich,
wenn 3 Faktoren**

gegeben sind:

1. **Gelegenheit**
2. **Motivation**
3. **Innere
Rechtfertigung**

Gegenmaßnahmen:

1. **Fraudrisikoanalyse +
Fraudbewertung**
2. **Standards zur
Mitarbeiter-
sensibilisierung**
3. **Prozesskontrollen**
4. **Whistleblower**
5. **Notfallmanagement**

copyright DR ILAN FELLMANN,
2008

7

Vademecum der Korruptionsbekämpfung, Linz 2008

Alarm: Korruption in Österreich nimmt zu

26.09.2007 | 12:53 | (DiePresse.com)

**Als "Alarmzeichen für Österreich"
bezeichnet Transparency International die
schlechte Klassierung des Landes im
internationalen Korruptions-Ranking.
Österreich landet auf Platz 15.**

copyright DR ILAN FELLMANN,
2008

8

Vademecum der Korruptionsbekämpfung, Linz 2008

Höhe der Schäden durch Korruption in Österreich?

- Schwer zu beantworten!
- Für **Deutschland** schätzte das BKA im Jahr 2006 die **Schäden durch Wirtschaftskriminalität** auf **4,3 Mrd. Euro** (Bundeslagebild Wirtschaftskriminalität 2006)
- Umgerechnet auf **Österreich** ergäben sich etwa **430 Millionen Euro** (5,91 Mrd. ATS)

copyright DR ILAN FELLMANN,
2008

9

Vademecum der Korruptionsbekämpfung, Linz 2008

Lobbyismus

- Unter Lobbyismus versteht man eine Methode der **Einwirkung auf Entscheidungsträger oder Entscheidungsprozesse im Rahmen einer festgelegten Strategie** (nach Hans Merkle)
- Entweder **punktueller Beeinflussung im Einzelfall** oder **anhaltende (Mit)gestaltung staatspolitischer Rahmenbedingungen**
- **L. wirkt durch Einflussnahme, Informationsbeschaffung und Informationsaustausch.**

copyright DR ILAN FELLMANN,
2008

10

Vademecum der Korruptionsbekämpfung, Linz 2008

Ein Lobbyist

ist eine Person, die selbständig im Auftrag eines Dritten oder im Rahmen eines Dienstvertrages L. durchführt.

L. sind z.B.: Kammern, Verbände, Industriellenvereinigung, Gewerkschaften, PR-, Marketing- und Politikberater...

L. können offiziell freiwillig oder verpflichtend registriert oder auch nicht registriert arbeiten.

USA: offizielle verpflichtende Registrierung (Lobby Disclosure Act, 1995)

copyright DR ILAN FELLMANN,
2008

11

Vademecum der Korruptionsbekämpfung, Linz 2008

- **Brüssel: 15 – 25.000 Lobbyisten , davon 5.000 in Strasbourg am Sitz des Europaparlaments**
- **Deutschland: mind. 5.000? (keine Zahl bekannt). Allein am Sitz des Gesundheitsministeriums in Berlin wirken 430 Lobbyistenverbände.**
- **Österreich: keine Zahlen bekannt.**

**„Es gibt kaum eine EU-Richtlinie oder ein komplexes deutsches Gesetz, dass ohne Lobbyisten zustande kommt“.
Z.B.: die Chemie Richtlinie Reach, ein Zulassungssystem für tausende Stoffe oder das Gesetz für erneuerbare Energien.**

copyright DR ILAN FELLMANN,
2008

12

Vademecum der Korruptionsbekämpfung, Linz 2008

- Lobbyismus soll bei der **Energiemarktregelung** in Deutschland zur Aufteilung auf die großen Anbieter E.on, RWE, Vattenfall und EnBW und somit „Preisstabilität“ geführt haben.
- Lobbyisten tauchen immer wieder bei Waffengeschäften auf → **Eurofighter**. Was können sie, was große Unternehmen nicht können?

copyright DR ILAN FELLMANN,
2008

13

Vademecum der Korruptionsbekämpfung, Linz 2008

Eine **positive** Erwähnung von Lobbyisten erfolgt etwa bei höchst **komplexen Materien**, wie Transparenzregeln für Hedgefonds, wo „beamtetes“ Wissen nicht ausreichend vorhanden ist.

- „Eiserne **Diskretion**, Zugang zu **höchsten Stellen** im Staat und **penible Recherchen**“ sind das Rüstzeug des erfolgreichen Lobbyisten...
- (KURIER vom 4.11.2007).

copyright DR ILAN FELLMANN,
2008

14

Vademecum der Korruptionsbekämpfung, Linz 2008

Rolle der Medien in der Korruptionsbekämpfung

- **Spannungsfeld zwischen Informationsfunktion und wirtschaftlichen Risiken**
- **„Tu Gutes und schreibe darüber!“ Denn: „Quod non est in Medias non est in mundo!“**
- **Enthüllungsjournalismus (Spiegel, Profil, Worm)**
- **Parteieneinfluss in ORF und Medien**
- **Medien als Info-Mittel und Meinungsmacher**

copyright DR ILAN FELLMANN,
2008

15

Vademecum der Korruptionsbekämpfung, Linz 2008

Medien und Korruptionsbekämpfung:
Fallbeispiele

- **Bauring Wien**
- **AKH**
- **Lucona**
- **Visa-Skandal**
- **BAWAG**
- **UNICEF Deutschland**

copyright DR ILAN FELLMANN,
2008

16

Vademecum der Korruptionsbekämpfung, Linz 2008

Lehren aus den Korruptionsskandalen?

- **Autoritäre Vorstände** (in NPOs: Fehlen von fachlich versierten Vorstandsmitgliedern)
- Fehlen oder nicht effiziente **Interne Revision**
- Fehlen oder nicht effizientes **Risikomanagement**
- **Kriminelle Energie** bei Vorständen oder anderen unterschritts(handlungs)befugten Personen
- Bei AG und GmbH: Fehlen entspr. versierter **Aufsichtsräte**, Fehlen von Corporate Governance
- **Angst bei Mitarbeitern/innen** um Job-Verlust

copyright DR ILAN FELLMANN,
2008

17

Vademecum der Korruptionsbekämpfung, Linz 2008 Herausgeber: Fellmann/Klug

Unser Buch...

**...nicht nur
umfangreich, sondern
auch lesenswert...**

Und zum Abschluss:
**DANKE für Ihre
Geduld und Ihr
Interesse !!!**



copyright DR ILAN FELLMANN,
2008

18