

„Herausforderungen im Kulturbetrieb aus Sicht der kaufmännischen Leitung“



120. KONTROLLÄMTERTAGUNG

LINZ, 10. APRIL 2014

DR. WALTER PUTSCHÖGL
KAUFMÄNNISCHER DIREKTOR
OBERÖSTERREICHISCHES LANDESMUSEUM

Herausforderungen im Kulturbetrieb aus Sicht der kaufmännischen Leitung



Spannungsfeld - Kreativität/Zahlen
Strukturen/Organisation
Betriebsablauf
Resümee

„Kreativität versus Zahlen“



Kreativität versus Zahlen

- Verständnis
- Einbindung
- Festlegung
- Kontrolle

Kreativität versus Zahlen



➤ Verständnis:

- Erläuterung der geplanten Abläufe in der Projektorganisation
- Sinn und Notwendigkeit der Fixierung bestimmter Abläufe

Kreativität versus Zahlen



➤ Einbindung:

- Integration/Beteiligung der Verantwortlichen in die Projektabläufe (kfm. Sicht)
- Einbindung in die Fixierung der Projektbudgets

Kreativität versus Zahlen



➤ Festlegung:

- Festlegung der internen Abläufe bei der Projekterstellung (Budgetierung, Dokumentation)
- Festlegung der Vorgaben der finanziellen Spielräume

Kreativität versus Zahlen



➤ Kontrolle:

- Vorgaben für die Projektverantwortlichen
- Vorgaben für den Bereich Rechnungswesen
- Vorgaben für die kfm. Geschäftsführung

Kreativität versus Zahlen

➤ Kontrollarten:

- Begleitende Kontrolle (intern/extern)
- Überprüfende Kontrolle

Strukturen/Organisation

Voraussetzungen:

- Satzung, Gesellschaftsvertrag, Statut
- Geschäftsordnung
- Richtlinien (Abläufe, etc.)
- Organisationshandbuch

Strukturen/Organisation



Operative Ebene:

- Duales System der Geschäftsführung „auf Augenhöhe“ (Gleichberechtigung der GF)
- „Vieraugenprinzip“ (gemeinsame Verantwortung!)

Strukturen/Organisation



Kontrollebene:

**Wesentlicher Faktor ist die Zusammensetzung
der Gremien bzw. Organe!**

Strukturen/Organisation

Kontrollebene:

- Aufsichtsrat/Beirat
- Bilanz/Finanzausschuss
- Externe Prüforgane (z.B. Wirtschaftsprüfer, Beteiligungscontrolling, Kontrollamt, Landesrechnungshof, Rechnungshof)

Betriebsablauf

Sonderprojekte:

- Kulturhauptstadt Europas (Linz09)
- Gedenkjahre (Mozart, Haydn, Liszt, u.ä.)
- Landesausstellungen/Landesgartenschau

Laufender Betrieb:

- Ausstellungen
- Veranstaltungen (z.B. Performance, u.ä.)

Betriebsablauf



Sonderprojekte:

- Definition der Aufgabe durch die Auftraggeberseite
- Fixierung der Ziele (verschiedene Ziele möglich)

Betriebsablauf



Sonderprojekte:

- Festlegung des Gesamtbudgetrahmens
- Festlegung Finanzreserve
- Absicherung der Finanzausgaben (rechtlich verbindlich!)
- Dokumentation

Betriebsablauf



Laufender Betrieb:

- Planung des Geschäftsjahres aufgrund der Budgetvorgaben (z.B. Land OÖ)
- Detailplanung des Geschäftsjahres (auf allen Ebenen)
- Dokumentation

Resümee



Budgetsicherheit
Planungssicherheit
Kommunikation
Dokumentation
Kontrolle